

A white topographic map pattern with concentric contour lines is located on the left side of the cover, set against a dark green background.

20 25

Memoria
del ejercicio

la coop

Cooperativa Santa Mónica Ltda.

Señores Asociados

Cumpliendo las disposiciones legales vigentes y las indicadas por nuestro Estatuto, ponemos a vuestra disposición y consideración la Memoria, Balance General, Estados de Resultados, Cuadros Anexos, Informe del Síndico e Informe del Auditor Externo, correspondiente al

Quincuagésimo noveno ejercicio (59º), cerrado el 31 de diciembre del año 2025.

Informamos que para el cierre de este ejercicio logramos normalizar los registros contables en tiempo y forma, gracias al eficiente trabajo del área administrativo contable y la reorganización del sector. A mediados del mes de marzo habíamos remitido al estudio contable la información completa necesaria para el cierre, que permitió la confección del Balance del ejercicio 2025.

El Balance del presente ejercicio se realizó conforme lo dispone el Estatuto, el Reglamento Interno, el Reglamento del Servicio Eléctrico y en base a procedimientos indicados por el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de Córdoba.

Se informa que continuó normalmente la prestación del servicio de distribución de energía eléctrica, agua corriente y alumbrado público.

Durante el año 2025 el personal en el área administrativa continúa compuesto por **Paola Díaz, Delicia Carranza, Florencia Gaido y Gimena Dominguez.**

En el área técnica se desempeñaron durante este año 2025 los Sres. **Hugo Sosa, Fernando Galán, Nicolás Arguello, Mario Montoya, Jorge Montoya y Adrian Berte.** Como Coordinador del Área Técnica se desempeña **Matías Subijana.** Finalizando el ejercicio 2025 se incorporó -el 22/12/2025- **Lucas Funes,** tras un proceso de convocatoria para el puesto y selección de aspirantes.

En maestranza continúa la señora **Gisela Domínguez.**

Los asesores técnicos continúan siendo: Ing. **Germán Perticarari** en redes eléctricas, el Ing. **Rodolfo Duobaitis** en red de agua. En Higiene y Seguridad Laboral el Lic. **Martín Macera.** Los Contadores **Juan Paulo Maldonado y Carlos Dianda** en asesoría contable y auditoría externa; y el Dr. **Javier de la Vega** en asesoría legal.

En programación el Sr. **Hector Rosso;** en informática el Sr. **Gastón Contreras,** la Lic. **Luciana Chiappara** en Comunicación y como asesora en Recursos Humanos la Lic. **Yamilé Atanasoff.**

Los consejeros titulares elegidos como Presidente, Secretario y Tesorero cumplieron los compromisos asumidos en todos los asuntos institucionales, desempeñándose ante los requerimientos de cada caso.

El **Consejo de Administración convocó y se celebraron 14 (catorce) reuniones Ordinarias durante el ejercicio 2025**. Se trataron todos los temas de importancia que fueron surgiendo durante la gestión institucional, analizando la información disponible para cada caso, teniendo como objetivo siempre el buen funcionamiento de los servicios y resolviendo con responsabilidad y sentido común cada situación.

A igual que en años anteriores, los socios concretan su contribución a las instituciones: **Escuela "Malvinas Argentinas" y al Jardín de Infantes "Juanita Canessa", 1438 socios**, recaudando las instituciones la suma de pesos Nueve millones ciento cuarenta y dos mil ochocientos treinta y siete con ochenta y siete centavos. **(\$9.142.837,87)**

A la **Asociación Civil de Fomento**, se contribuyó con la suma de pesos ocho millones, ciento cincuenta y siete mil cuatrocientos sesenta y uno con noventa y cinco centavos. **(\$8.157.461,95) por el aporte voluntario de 1439 socios.**

También se mantuvo la recaudación del aporte voluntario para el **Hospital Regional "Eva Perón"**, que en este ejercicio ascendió a la suma de pesos cuatro millones novecientos treinta dos mil trescientos dieciocho con noventa y cuatro centavos. **(\$ 4.932.318,94) siendo 1439 los socios que contribuyeron.**

Además, a partir de agosto de 2025, conforme a lo resuelto en asamblea, se incorporó el aporte de los socios a la **Asociación de Bomberos Voluntarios de Santa Rosa. Realizaron aportes 1703 socios** y se recaudaron durante el ejercicio ocho millones cuatrocientos ochenta y ocho mil seiscientos sesenta y dos con treinta y seis centavos. **(\$8.488.662,36)**

El **Salón Comunitario "Dr. Juan Carlos Barzola"** estuvo a disposición de los asociados todo el año, recaudándose por alquiler de salón, la suma de pesos cuatro millones, doscientos dieciséis mil setenta y nueve con cincuenta y cinco centavos. **(\$ 4.216.079,55)**. Estos fondos, como todos los años, se destina a mejoras, gastos de limpieza, consumo luz y gas. **Se realizó en este ejercicio 2025 una inversión importante en el sistema de aire acondicionado frío/ calor del salón.** Esto permite un mejor y más confortable aprovechamiento del espacio, con posibilidad de climatización todo el año.

Durante el año 2025 se mantuvo en vigencia el Acuerdo de Uso de Salón disponible para los socios y no socios que deseen utilizarlo para actividades recreativas y/o deportivas.

Energía Eléctrica

A continuación, informamos sobre los principales servicios de la Cooperativa durante el año 2025

Durante el año 2025 se agregaron **62 nuevas conexiones**, por lo que al cierre del Ejercicio 2025, **son 1663 las conexiones eléctricas reales, distribuidas de la siguiente manera:**

Residencial	1452
Comercial	69
Rural	19
Organismo Oficial	1
Grandes Consumos	2
Tarifa Social.....	0
Combinada	120
Totales.....	1663

Durante el año 2025 se compraron a la Empresa Provincial de Energía de Córdoba (EPEC)

5.134.452 Kwh

El total de Energía suministrada por la Cooperativa fue de **4.452.875 Kwh** volumen discriminado de la siguiente manera:

- Facturado a los usuarios: **4.184.712 kwh**,
- Consumos propios en oficina, taller y depósito: **11.270 kwh**
- Consumo de las bombas de agua: **116.635 kwh**
- Consumo en Dispensario, Municipalidad y Asoc. de fomento: **3.763 kwh**
- Alumbrado público: **136.495 Kwh.**

PÉRDIDA OPERACIONAL 13,27 %

En Energía Eléctrica, el Ejercicio 2025 arrojó un resultado POSITIVO de Pesos de **nueve millones, cuatrocientos sesenta y dos mil seiscientos sesenta con treinta y nueve centavos. (\$ 9.462.660,39).**

Avances en infraestructura de Energía Eléctrica

Obra de la Manzana 149

Consiste en extensión de red eléctrica, con línea de media tensión (13,2 con cable de aluminio de 50 mm), en un total de **495 metros con postación de cemento y madera.**

La obra incluyó la instalación de una nueva subestación de 100 KVA y repotenciación de la zona.

Esta intervención buscó **solucionar problemas de caída de tensión en el suministro eléctrico, garantizando una mayor estabilidad y confiabilidad del servicio para los usuarios de la zona.**

La obra se desarrolló cumpliendo con las normativas vigentes de EPEC (ET1002, ET4, ET17.1) y respetando las buenas prácticas de ingeniería eléctrica

Inversión total de la obra:

\$ 32.411.537

Obra sector Boulevard Brigadier de la Colina hasta Ruta 228

Se concluyeron durante el 2025 los trabajos de esta obra que consistió en el **mejoramiento y traslado de la red eléctrica que se encontraba en el centro del Boulevard, hacia la calzada derecha de sur a norte.**

Incluyó nueva postación y conductor de media tensión adecuado para **atender la demanda y crecimiento de consumos futuros.**

Se extendió la red de las mismas características hasta la calle Bernardo Houssay.

Tendido total de 900 mts.

Inversión total de la obra

\$ 32.681.790

Con la finalización de los trabajos de la nueva subestación en la manzana 149, y la finalización de la obra del sector Boulevard, **quedó un anillo completo de media tensión Manzana 110, 149, 205 y Boulevard, que cierra con Houssay.**

Obra Miraflores

Esta obra se comenzó en el Ejercicio 2024, consistió en la restructuración de la línea por postación deteriorada, repotenciación de la SET Miraflores, tendido de 800 mts de línea de media tensión. Se encuentra prácticamente finalizada y su activación se producirá en el próximo mes de enero 2026.

Inversión total de la obra \$ 63.458.788.-

El monto total invertido en obras de infraestructura eléctrica durante el ejercicio 2025 asciende a la suma de pesos ciento veintiocho millones, quinientos cincuenta y dos mil ciento quince. (\$ 128.552.115)

Mejoras en Alumbrado Público

A partir de la suscripción del convenio de concesión del servicio alumbrado público de Santa Mónica a nuestra Cooperativa, por parte de la Municipalidad de Santa Rosa, se puso en marcha el Plan Integral de Alumbrado Público (PIAL). Se trata de un plan director diseñado para avanzar, de manera eficiente, sostenida y sustentable, en la instalación, renovación, reparación y mantenimiento del alumbrado en Santa Mónica, en base a las normativas eléctricas vigentes.

En esa línea, durante el año 2025 se concretaron las etapas 4 y 5 del Plan, ampliando la cantidad de luminarias instaladas en 53 nuevas unidades, y cumpliendo en paralelo con las tareas de mantenimiento permanente que el tendido requiere. Al cierre del ejercicio se contabilizan

631 instalaciones de alumbrado público en funcionamiento.

Alumbrado Público SET Cooperativa **23 luminarias.**

Alumbrado Público Set Antena **20 luminarias.**

Alumbrado Público SET Baravalle **10 luminarias**

Agua Corriente

Durante el año 2025, **se distribuyeron 161.418 metros cúbicos y se concretaron 36 nuevas conexiones**, llegando así a un total de **1346 usuarios del servicio.**

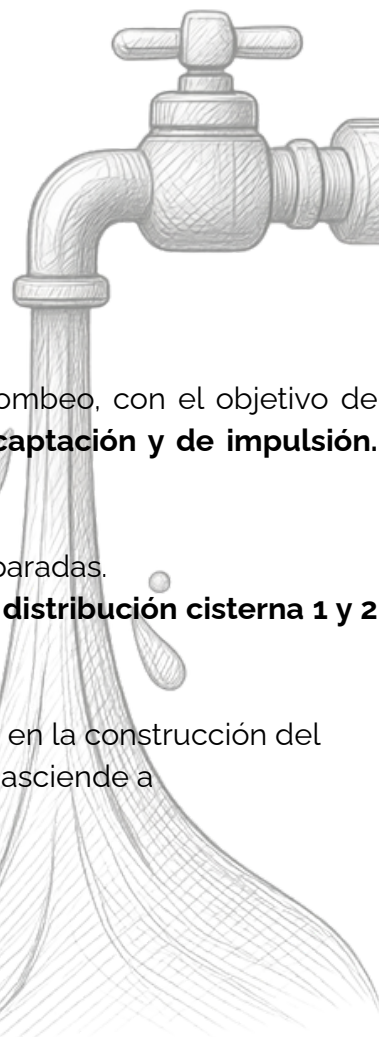
Mejoras en el sistema de bombeo 2025

En 2025 se concretó el acondicionamiento del nuevo sistema de bombeo, con el objetivo de **aumentar depósitos, mejorar presurizado y aumentar caudal de captación y de impulsión. Capacidad de 73.529 litros hora.**

Se construyeron una sala hidráulica y una sala eléctrica de control separadas. Con el asesoramiento del Ing. Duobaitis, **se proyectó el diseño de la distribución cisterna 1 y 2 a la cisterna 3.**

El **monto total invertido** en el ejercicio 2025, en nuevas bombas y en la construcción del espacio para sala hidráulica y sala de control eléctrico asciende a

\$21.500.000.-



Sistema informático

En el ejercicio 2025 se realizaron trabajos de mantenimiento y actualización de equipos - en hardware y software, como así también en servidor de Administración.

El asesor **Héctor Rosso** continuó con la sistematización de los procesos administrativos y técnicos para obtener el trabajo coordinado entre las dos áreas. Esto permitió mejorar los procesos y contar con información fehaciente en tiempo y forma.

Así mismo, tuvo a su cargo la puesta en funcionamiento del nuevo sistema de cobranzas incorporando la opción de pagos electrónicos a través de la plataforma de cobro **Pago Tic.**

A propuesta del responsable técnico se evalúan distintas alternativas y propuestas para incorporar la **telemetría** en esta cooperativa. Esta tecnología nos permitirá realizar **lecturas de situación y performance de las Subestaciones de media tensión**, como así también obtener esas lecturas para controlar el funcionamiento del sistema de bombeo.

Flota de rodados

La extensión territorial sobre la que se tienden las redes de servicios en el barrio, y la cantidad cada vez mayor de personas que eligen vivir en Santa Mónica, hacen que la cooperativa necesite equiparte y actualizar maquinas, herramientas y flota de vehículos.

Con fondos propios, y despues de analizar distintas opciones y presupuestos, la Cooperativa compró una nueva Camioneta que viene a fortalecer el trabajo del equipo técnico. Se trata de una **Toyota Hilux 4x4** doble cabina, modelo 2025.

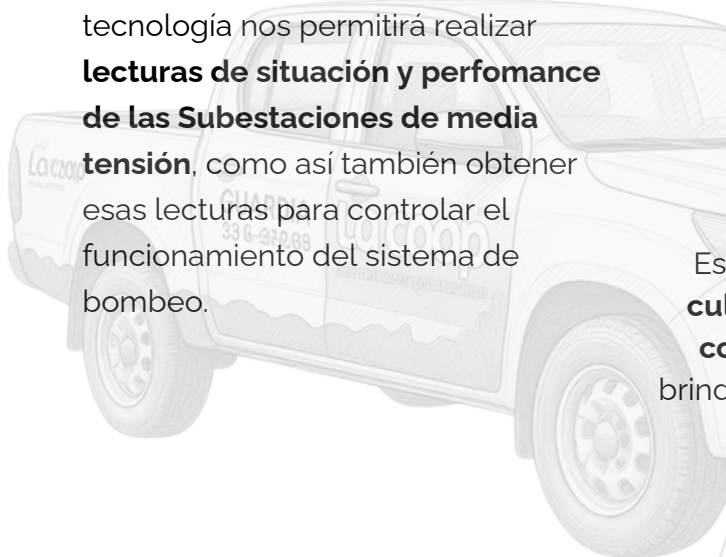
Monto de la inversión \$ 49.999.600.-

Recursos Humanos

Durante el período se continuó fortaleciendo la gestión de las personas mediante el acompañamiento profesional de **Yamile Atanasoff**, trabajando sobre las distintas necesidades vinculadas al desarrollo de los colaboradores de la Cooperativa.

Se llevaron adelante instancias de selección de personal para cubrir vacante en cuadrilla, y capacitación orientada al fortalecimiento del trabajo en equipo, comunicación asertiva y el desarrollo de habilidades que contribuyen al desempeño individual y colectivo.

Asi mismo, se trabajó en la consolidación de lineamientos institucionales y en la mejora de procedimientos en diversos puestos y funciones de trabajo. Estas acciones tuvieron como objetivo promover una **cultura organizacional basada en el compromiso, la colaboración y la mejora continua**, contribuyendo a brindar un servicio de calidad y una atención eficiente y cercana a nuestros asociados y a la comunidad



Comunicación

Con el asesoramiento y conducción en la temática de la Lic. Luciana Chiappara, se fortaleció la comunicación interna y con la comunidad.

Las comunicaciones se centraron en 4 ejes:

Comunicación Interna | Comunicación de servicios | Imagen e identidad | Comunicación institucional. Para ello se diseñaron y pusieron en marcha acciones y mensajes a través de canales digitales (web, redes, mail y wsp) impresos y presenciales a fin de fortalecer la narrativa institucional basada en principios, valores, servicios y desarrollo de la Cooperativa en el barrio y en la región. Esto incluye:

- Capacitaciones al equipo de trabajo y dirigentes en comunicación interna
- Campañas de comunicación sobre acciones, inversiones y valores cooperativos;
- Comunicación del Balance social
- Piezas de comunicación gráficas y periodísticas
- Desarrollo de acciones de comunicación directa
- Mantenimiento y actualización de sitio web y redes sociales
- Diseño y ejecución de cartelería y señalética, dentro y fuera del espacio institucional
- Generación de espacios y acciones comunitarias, como el festejo de cierre de actividades de talleres 2025 (En 12/25).

Así mismo, y enmarcados en el principio de Integración Cooperativa, la Cooperativa trabajó en 2025 junto a Ucelca y Fecescor en el desarrollo de capacitaciones centradas en equipos de cooperativas y en la comunidad en general.

Con docentes de **Ucelca**, se desarrollaron dos encuentros abiertos a la comunidad, referidos a **Herramientas de IA y Transformación de prompts**, con muy buena aceptación por parte de los vecinos y vecinas del valle. Hubo además un tercero para equipos de trabajo cooperativos, sobre **Herramientas comunicacionales PNL** (Programación Neurolingüística), también con buena cantidad de cooperativas de la región participantes.

Por otra parte, con el apoyo de Fecescor se dictó el **Curso Inicial de Operador de equipos de Izajes**, con 40 participantes de cooperativas e la región.

Capacitación

En 2025 se continuó con el ciclo de **Talleres comunitarios** iniciados en el 2024 y coordinados por el área de Comunicación.

Se trata de propuestas diversas, para adultos, adultos mayores, adolescentes y niños, de todo el valle de Calamuchita, puestos en marcha en nuestro Salón Comunitario "Dr. Barzola"

Dictados por talleristas de la región, las propuestas apuntan al movimiento del cuerpo, la estimulación cognitiva, la creación y el juego, el trabajo colaborativo y el desarrollo de conocimientos. Entre otros, en 2025 hubo talleres de **Artes plásticas, Apoyo escolar, Biblioteca móvil, Cine debate, Yoga, Taller literario, Baile y Gimnasia, Karate** al que asistieron de manera permanente entre 70 y 80 personas cada mes.

Es importante destacar que, más allá del espacio en si mismo, este Ciclo de talleres propio y abierto es un programa con el que **la cooperativa busca generar espacios de encuentro social, potenciando así el principio cooperativo de integración comunitaria y aportando a una mejor calidad der vida en términos sociales, culturales y educativos.**

El ciclo de Talleres se financia con el aporte de la Cooperativa - **por un total de \$ 1.250.000.- más un bono mensual a cargo de las personas que asisten a los espacios -socios y no socios de la Coop.-**

Comunidad

Honrando el mismo principio de vinculación comunitaria en 2025 continuamos auspiciando, junto a la Asociación Civil de Fomento de Santa Mónica, las **actividades deportivas que se desarrollan en la Canchita de Futbol**, el espacio público frente a la Cooperativa. Allí nos hacemos cargo de la provisión de agua a disposición de los profesores y del préstamo de los baños de la Cooperativa para mayor comodidad durante las prácticas.

Por otra parte, continúa funcionando el **Banco de Artículos Ortopédicos**, servicio iniciado en agosto del 24 y a disposición de las familias asociadas que requieran en préstamo muletas, silla de ruedas, cabestrillo o bota ortopédica.

Ciclo de **talleres para vecinos de todo el Valle de Calamuchita**, enunciados en el punto anterior comunicación. Se financiaron con el aporte de la Cooperativa a estas actividades \$ 1.250.000.- más el aporte de los alumnos de los talleres, socios y no socios de la Cooperativa.

Solicitado por la Secretaria de Salud de Municipalidad de Santa Rosa, se cedió el uso del espacio lindante con el dispensario, para la **habilitación de un consultorio odontológico**.

Finalmente, cabe mencionar que este año se comenzó a implementar el **Proyecto de un Vivero Plantas Nativas**, como primer paso de esta cooperativa en su compromiso de generar actividades de sustentabilidad ambiental.

Seguridad

Con la conducción del Ing. **Martín Macera**, en este ejercicio se trabajó en afianzar el **cumplimiento de la Ley de higiene y seguridad en el trabajo N° 19.587**, fortalecer el uso de los elementos de seguridad y el cumplimiento de todos los protocolos que la Higiene y Seguridad en el Trabajo exige.

En esa línea, este se hicieron mejoras en la Sala de Bombeo, ubicada en la toma del Río Santa Rosa. Concretamente se construyó una división entre la sala hidráulica y la zona de tableros, asegurando así la operacionalización segura del sector con energía eléctrica, ahora independizado de la zona de agua. Por otra parte, se construyeron barandas, y una plataforma para el operario; y se terminó de completar el cerramiento de la Cisterna 3.

Ministerio Provincial de Cooperativas y Mutuales

El mismo tiene como objetivo **edificar 45 m2 adicionales en las oficinas de Atención al socio.** De esta manera se logrará una mejora sustantiva en la calidad del servicio de atención al socio y a la comunidad de Santa Mónica, alineado con los fines y objetivos de la cooperativa y con los lineamientos del programa.

Vale mencionar que al momento de realización de la presente memoria se cuenta con la información de que **el subsidio solicitado fue aprobado por el Ministerio provincial**. Se comparte a continuación el croquis de la reforma a concretar en 2026.

Monto del beneficio solicitado \$ 32.500.000.-

Redes

[illegible]

MASTIL

En el año 2025 se realizaron aportes de **membrecía al IFICOSEP por la suma de pesos \$420.000**

Durante el 2025, está vigente el contrato con Telecom Argentina.

Produjo ingresos por \$ 7.125.097,84

Se mantiene **contrato con ITC** por el alquiler del espacio para la antena hasta dic del 2025.

Los ingresos en ese concepto fueron de \$ 8.824.207,94

Por otra parte, se informa que fueron renovadas y actualizadas todas las pólizas de Seguro.

A continuación, se detallan las cuentas bancarias que al 31 de diciembre de 2025 tiene la cooperativa.

Banco de Córdoba

Suc. 339, Santa Rosa de Calamuchita
Cuenta Corriente en Pesos n° 1721/07
CBU 0200339701000000172179

Banco Santander Río

Libertad 521 Santa Rosa de Calamuchita
Cuenta Corriente en Pesos N° 453-000002426
CBU 07204535 20000000024268
Asociada a Cuenta Corriente en Pesos N° 453-000002433
CBU 07204535 20000000024336

Banco Credicoop

Cuenta Corriente en Pesos N° 191-496-004629/8
CBU 19104966-55049600462982

Movimientos de Asociados

Al 31 de diciembre del 2025 hay un total de **1.847 Asociados**.

Dentro del ejercicio 2025 se registró un **aumento de 67 nuevos asociados**.

Del total de asociados y no asociados, contamos con **710 mujeres socias de nuestra Cooperativa**, algunas en condominio.

Acciones de cada socio

De acuerdo a lo informado en el Balance 2025 y por lo dispuesto en los Art.62 del Estatuto Social, Art.4 del Reglamento Interno y Art.25 del Reglamento del Servicio Eléctrico, **podemos informar a cada socio la cantidad de Acciones de la cual es poseedor, información que queda a disposición de los socios en la Administración en los horarios habituales de atención.**

A. Storni y G. García Marques, Santa Mónica, Sta. Rosa de Calamuchita.
Lunes a Viernes de 8 a 14 horas

Plan 2026

Este Consejo de Administración ha programado, como objetivo de gestión para el año 2026, obras y acciones que a continuación se detallan:

- Finalizar de obra Miraflores
- Finalizar con la activación y automatización del sistema de Bombeo.
- Proyectar el Sistema de Control general del sistema de Aguas. Control de bombeo y cisternas.
- Proyectar la incorporación de la Telemetría en el control del sistema de energía eléctrica y del Sistema de bombeo, almacenamiento y distribución del agua.
- Repotenciar las subestaciones de media tensión varias (La Gruta, Cooperativa, La Capillita, Bernardo Houssay y Armeñanzas), obras que amplían y mejoran la capacidad de conexión de nuevos socios.
- Adquirir una Hidroelevadora de 13 metros y su vehículo portante.
- Continuar con los trabajos de readecuación y mantenimiento de Alumbrado Público.
- Construir una nueva Cisterna de 250.000 litros, para ampliar capacidad de reserva.
- Planificar trabajos de poda para resguardo del tendido total de líneas de media y baja tensión.
- Continuar con la estandarización, normalización y ampliación de la red de agua corriente y energía eléctrica.
- Continuar con el reemplazo de las líneas de baja tensión de Cobre por cable pre ensamblado y atender al recambio de la postación deteriorada.
- Avanzar en la adecuación de las Redes Eléctricas según la Reglamentación Vigente (Instalación Eléctrica Apta)
- Proyectar la ampliación de nuestras oficinas para mejorar la atención a nuestros asociados.
- Continuar reforzando la institución desde la identidad, participación y comunicación.
- Atender a la seguridad de los espacios anexos a la cooperativa.
- Fortalecer el recurso humano desde un abordaje profesional: noción de roles, funciones y obligaciones en cada empleado, generando un esquema de trabajo en equipo.
- Cooperar con acciones de las instituciones del barrio, la ciudad y demás actores que fomentan el crecimiento del barrio.
- Trabajar para dar respuesta a la demanda creciente de servicio de Energía eléctrica y agua corriente del barrio.

Esto es una **síntesis de lo realizado durante el período 2025.**

En cuanto a la situación económica y financiera de la Cooperativa, podrán juzgarla a través del Balance General, Estados de Resultados y demás Cuadros Anexos, que seguidamente serán sometidos a vuestra consideración. –

Susana Morandi
Secretaria

German Melli Miralles
Presidente

**Cooperativa de Electricidad y Servicios
Públicos de Santa Mónica Ltda.**

Alfonsina Storni y Gabriel Garcia Marques
Santa Mónica
Sta. Rosa de Calamuchita.
Córdoba, Argentina. C.P. 5197



Cooperativa Santa Mónica Ltda.